

MANAGEMENT DE PROJET

CONTEXTE

Face aux défis du monde contemporain, le management de projet s'est imposé comme mode de gestion et d'organisation tant dans les secteurs public, privé que des associations. Qu'il s'agisse de mettre au point de nouveaux produits, de réaliser de grands travaux ou d'opérer des changements majeurs au sein des communautés, la démarche projet permet de gagner en temps, en efficacité et en qualité, exigences de plus en plus demandées par les bailleurs de fonds extérieurs. Dès lors, il devient impératif pour tout chef de projet ou toute personne travaillant sur des projets, qui recherche la performance opérationnelle et des résultats, de maîtriser ce mode de gestion et d'organisation.

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Le présent séminaire vise essentiellement à familiariser les participants avec les méthodes et outils modernes d'identification, de conception et de planification d'un projet aussi bien public que privé dans le domaine du développement, ainsi que les conseils en vue de réaliser la collecte de fonds, les levées de fonds et donc la recherche de financement.

Ainsi, à l'issue de cette formation, qui sera ponctuée de cas pratiques, les participants auront une bonne connaissance des grandes phases du montage d'un projet réaliste et réalisable. Plus spécifiquement, chaque participant devrait maîtriser les principaux outils et méthodes nécessaires pour :

- ❖ Identifier un projet dans un environnement à problèmes ;
- ❖ Réaliser la concevoir d'un projet ;
- ❖ Réaliser la planification d'un projet
- ❖ Réaliser une bonne présentation du projet aux bailleurs,
- ❖ Faire la recherche de financement

L'APPROCHE PÉDAGOGIQUE :

La méthode pédagogique privilégiée dans le cadre de ce séminaire repose sur une alternance entre des enseignements pratiques et des activités de transfert.

Des mises en situation de management de projets à partir de cas pratiques, permettront aux participants d'acquérir des concepts et des outils de gestion de projets, de rédiger des propositions en conformité avec les objectifs du ou des bailleurs car les projets sont souvent cofinancés.

DATE ET LIEU

DUREE

14 heures de formation

CIBLE

- Chefs de projets chargés de projets/programmes
- Responsables, chefs de fil d'associations, d'organisations non gouvernementales en charge des projets/programmes environnementaux
- Membres des équipes de projets, d'associations, d'ONGs dans le domaine de l'environnement.

MANAGEMENT DE PROJET

PROGRAMME DE LA FORMATION

Séance 1 : Identification du projet

a) Introduction au management de projet

Cette introduction vise à familiariser les participants avec les notions de projets, de cycle de vie des projets ainsi que des documents relatifs à chaque étape.

a) Identification et conception d'un projet

L'objectif de cette seconde partie est de faire connaître aux participants des outils pour identifier de façon participative un projet dès l'étude primaire jusqu'à l'identification proprement dite, en passant par l'analyse de la situation. Ceci permettra de poser le diagnostic et d'opérer un choix stratégique pour la résolution du besoin environnemental identifié.

Étude de cas : Identification d'un projet environnemental dans une communauté et ou la localité.

Séance 2 : Planification du projet

L'objectif de cette séance est de permettre aux participants d'organiser les idées émises au cours de la séance 1 sous forme de projet en utilisant des outils de management de projet. Ensuite ils pourront élaborer le budget du projet à réaliser.

Étude de cas : Conception du projet identifié et élaboration du budget

Séance 3 : Présentation d'un projet

L'étape de la présentation du projet est fondamentale pour les soumissionnaires de projets. Il s'agit de rédiger de façon synthétique l'option projet retenue par la communauté dans un document. Cette séance se concentre sur les différentes étapes de présentation du document projet ainsi que les conseils d'usage pour sa validation qui est illustrée par l'étude de cas.

Étude de cas : présentation d'un projet dans une communauté.

BON A SAVOIR

Le changement fait naturellement peur aux individus car il nécessite :

- D'opérer un deuil sur un fonctionnement connu et maîtrisé
- Ainsi qu'un apprentissage synonyme d'effort

Matériel pédagogique :

- Documentation sur le management des projets ;
- Cas projets communautaires ;
- Méthodes participatives (groupes de travail, remue-méninges, etc.)

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTION